

Årsplan 2013

Versjon 1.0 1.3.2013

1 Innledning

Dette dokumentet viser oversikt over de viktigste planlagte aktivitetene i CRISStin i 2013. Mer detaljerte planer med delaktiviteter og milepæler lages innenfor den enkelte gruppe.

Den store milepælen for CRISStin i 2012 var å gjennomføre første regulære NVI-rapportering for alle tre sektorer samlet. I 2013 flyttes fokus til videreutvikling av både CRISStin-systemet og av hele organisasjonen. Fra å ha hovedfokus på leveranser til myndighetene vil vi i 2013 dreie oppmerksomheten til å levere nyttige verktøy til institusjonene og forskerne og mot gjenbruk av data i CRISStin og integrasjon med andre systemer.

2013 blir det første året med noenlunde normal drift, og også organisasjonen som helhet skal videreutvikles. Organisasjonen skal defineres tydeligere gjennom definering av krav til kompetanse og kapasitet på de ulike områdene og etablering av en funksjons- og bemanningsplan. Forbedring av arbeidsprosesser både internt i CRISStin og i samarbeidet med institusjonene vil også bli et viktig tema.

Til nå har teamene knyttet til konsortieavtalene og til Open Access-arbeidet jobbet relativt uavhengig av hverandre. Fra 2013 vil de to teamene samarbeide nært om flere oppgaver.

2 Planer for aktiviteten i 2013

2.1 CRISStin – Oppgaver knyttet til dagens system

2.1.1 Koordinering av NVI-rapportering

CRISStin-sekretariatet har ansvar for å gjennomføre årlig rapportering av vitenskapelig publisering fra de tre sektorer. Hovedoppgaver knyttet til koordinering og gjennomføring av NVI-rapportering innebærer: sikring av rammer for rapporteringen, herunder avklaring og fastsettelse av frister, avklaring og formidling av informasjon om ansvarsfordeling mellom aktører i NVI-rapporteringen, vedlikehold av rapporteringsfunksjoner i CRISStin-systemet, herunder årlig testing av NVI-rapporten, implementering av nødvendige endringer i systemet for å ivareta endringer i den nasjonale rapporteringsinstruksen, løpende forvaltning av autoritetsregistre. Sekretariatet har ansvar for å koordinere godkjenningsarbeid ved institusjonene og fasilitere dialogen mellom rapporteringsansvarlige ved tvist-tilfeller. CRISStin har i tillegg sekretariatsfunksjon for tvisteutvalget.

2.1.2 Brukerstøtte og opplæring, veiledning

CRISStin-sekretariatet skal i løpet av 2013 videreføre sitt arbeid med kompetanseheving ved brukerinstitusjonene innenfor det norske publiseringssystemet. Planlagte aktiviteter er fire opplæringskurs, en fast rapporteringsworkshop i forkant av rapporteringsfristen samt ad-hoc samlinger. Sekretariatet viderefører også sitt arbeid med forvaltning og videreutvikling av nettstedet www.cristin.no.

2.1.3 Datakonvertering

Det vil i løpet av 2013 bli gjennomført utredning av muligheter for konvertering av publikasjoner fra lokale publikasjonsdatabaser for SINTEF Energi og SINTEF-stiftelsen.

Dette er det siste i rekken av planlagte konverteringer. Tidligere erfaringer med konverteringer av publiseringsdata viser at det er behov for grundig utredning samt allokering av tid og ressurser til test og påfølgende manuelle korreksjoner av datagrunnlaget.

2.1.4 Forvaltning av sted- og persondata i CRISTin-systemet

Vedlikehold av sted- og persondata i CRISTin-systemet er en av forutsetninger for god datakvalitet ved årlig NVI-rapportering. Administrasjon av disse data innebærer mye arbeid både for brukerinstusjonene og for ansatte ved Sekretariatet. CRISTin vil derfor i løpet av 2013 gjennomføre en gradvis innfasing av tjenesten for automatisk overføring av sted- og persondata fra personalsystemer ved institusjonene til CRISTin-systemet. Løsningen ble testet ved tre pilotinstitusjoner i 2012.

Vedlikehold av sted- og persondata i systemet innebærer i tillegg gjennomføring av nødvendige endringer ved fusjoner/fisjoner ved brukerinstusjoner. Det skal i løpet av 2013 utarbeides informasjonsmateriell og veiledninger knyttet til tjenesten. Informasjon skal gjøres tilgjengelig på nettstedet www.cristin.no.

2.1.5 Import av bibliografiske data

Data vil i 2013 importeres fra de bibliografiske datakildene: ISI Web of Science, Norart og BIBSYS. Resultater fra *Bokprosjektet* følges opp og kvalitetssikres med tanke på løpende import av bokkapitler fra BIBSYS til CRISTin.

Avtalen med Thomson Reuters om kjøp av data fra ISI Web of Science løper ut 31.12.2013. Det skal gjennomføres ny anbudsprosess i løpet av 2013.

2.2 CRISTin 2.0– Ny versjon av CRISTin-systemet

CRISTin vil i 2013 fortsette sin hovedsatsing knyttet til utvikling av CRISTin-systemet *CRISTin 2.0-prosjektet*. Utvikling av nye moduler i CRISTin-systemet skal gjennomføres samtidig som systemet skrives over til ny teknisk plattform. I 2013 planlegges det aktivitet i sju av de totalt elleve delprosjektene. Nedenfor følger en kort beskrivelse av målene for hvert delprosjekt.

Noen punkter spesifikt knyttet til arbeidet med Open Access er plassert i kapittel 2.3.

2.2.1 Prosjektkatalogen

Etter spesifikasjons- og utviklingsfase i 2012 vil første fase av delprosjektet *Prosjektkatalogen* gå over i testfase i januar 2013. Katalogen er planlagt ferdigstilt før sommeren 2013.

2.2.2 Integrasjon med andre IT-systemer - Webservice-tjenesten

CRISTin har etablert samarbeid med Forskningsrådet for å gi forskere mulighet til å gjenbruke data registrert om publikasjoner i CRISTin ved rapportering til Forskningsrådet. I januar ble en ny tjeneste for datautveksling mellom publikasjoner i NVIen i CRISTin og Forskningsrådets projektrapporteringsportal lansert. Ytterligere trinn i arbeidet med integrasjon mellom Forskningsrådets systemer og CRISTin vil bli definert utover i 2013.

CRISTin skal i tillegg videreføre sitt samarbeid med REK Nord vedrørende utveksling av prosjektdata mellom SPREK og projektkatalogen i CRISTin. Løsningen skal utvikles, testes og lanseres i løpet av 2013.

CRISTin samarbeider også med enkelte av brukerinstitutionene om uthenting av forskerprofiler fra CRISTin til lokale nettsider.

Disse samarbeidsprosjektene vil bidra til at Webservice-tjenesten videreutvikles. Det planlegges også utarbeidelse av informasjonsmateriell om tjenesten som gjøres tilgjengelig på www.cristin.no.

2.2.3 Statistikk og rapporter – samarbeid med Datavarehus-gruppen ved USIT

CRISTin har i 2012 startet samarbeid med Datavarehus-gruppen i USIT/SUN med sikte på å etablere en ny statistikk- og rapporttjeneste i CRISTin. Første fase med intern utprøving ble gjennomført i 2012. Arbeidet videreføres i 2013 med to nye faser: en pilot- og videreutviklingsfase i samarbeid med 6 pilotinstitutioner og en implementeringsfase med etablering av et tilbud til hele brukergruppen. Tidsplanen er avhengig av anskaffelse av nytt presentasjonsverktøy for datavarehuset. Denne anskaffelsen gjøres i regi av Felles Studentsystem (FS) og USIT.

2.2.4 Forskerkatalogen

Arbeidet med ny Forskerkatalog startes rett etter at den nye projektkatalogen er lansert. Dagens forskerkatalog i CRISTin skal videreutvikles med ny funksjonalitet for blant annet etablering av ulike typer CV og for gjenbruk av denne informasjonen.

2.2.5 Søk

Det skal utvikles en ny søketjeneste for CRISTin basert på et overordnet fasettert søk i data i CRISTin, inkludert fulltekstsøk. Denne tjenesten skal etterhvert erstatte hoveddelen av dagens NORA-tjeneste. Tjenesten skal sørge for at alle metadataelementer i CRISTin gjenfinnes raskt og enkelt og at fullteksten som ligger i dagens NORA også er søkbar.

Utviklingsarbeidet gjennomføres av eksterne konsulenter. Utforming av kravspesifikasjon og oppdrag til eksterne gjennomføres frem til februar 2013. Prototyp utvikles deretter frem mot sommeren.

2.2.6 Personvern og informasjonssikkerhet

Det skal blant annet lages ny autentiseringstjeneste for de brukerne som ikke bruker Feide. Mest sannsynlige løsning er bruk av MinID.

Delprosjektet gjennomføres i nær kontakt med USITs sikkerhetssjef og driftsstab og starter med en kartlegging av hvilke problemstillinger man må jobbe med.

2.2.7 Forbedret testing

Både rutiner og verktøy for testing skal forbedres i USIT/SUN og tas i bruk i arbeidet med videreutvikling av CRISTin-systemet.

2.3 Open Access

De fleste tiltakene fra det KD-finansierte Open Access prosjektet ble realisert i løpet av 2012. Det som gjenstår vil bli ferdigstilt i 2013. I tillegg kommer nye tiltak basert på bruk av egne ansatte.

Et hovedtrekk ved Open Access-arbeidet i CRISTin i 2013 er en dreining av fokus fra tiltak rettet mot Grønn OA (egenarkivering, dvs tilgjengeliggjøring av kopi av en artikkel i et institusjonelt arkiv) over mot tiltak rettet mot Gull OA (der man betaler for å publisere en artikkel som så er fritt tilgjengelig for alle). Prosjektgruppen for det KD-finansierte OA-prosjektet i 2011 og 2012 besluttet i første omgang å satse på tiltak som gjør det enklere for forskere og institusjoner å egenarkivere vitenskapelige artikler i institusjonelle arkiver. De to første punktene nedenfor beskriver de påbegynte ”grønne” tiltakene vi fullfører i 2013.

Langs ”gullsporet” er det mye som skjer både nasjonalt og internasjonalt. I UK er det fra myndighetenes side etablert en tydelig satsing på Gull Open Access, og EU-kommisjonen vil i det 8. rammeprogrammet Horizon2020 kreve fri tilgang til alle EU-finansierte forskningsresultater. Også den ferske norske forskningsmeldingen inneholder tiltak som fremmer åpen tilgang.

Tiltakene for Gull OA er forankret i CRISTins strategiske plan der det står at ”CRISTin skal bidra nasjonalt og internasjonalt til at publisering i Open Access tidsskrift er det foretrukne valg for forskere”.

2.3.1 Arkivtjeneste for instituttsektoren

Det er i 2012 etablert tilbud gjennom samarbeid med BIBSYS Brage om etablering av institusjonelt arkiv for de forskningsinstituttene som ikke har dette. I 2013 følger vi opp tilbudet med regionale kompetansehevende seminarer. Seminarene skal gi innføring i rettighetsklarering og praksis for arkivering i institusjonelle arkiver.

2.3.2 Rapport over potensial for egenarkivering

Tiltaket fra 2012 om oppfølgingsrapport fra Sigbjørn Hernes bekrefter funnene i første rapport fra 2009 som anslo at potensialet for egenarkivering er rundt 40%. Vi følger opp dette med funksjonalitet i CRISTin som genererer en liste over poster i CRISTin der tidsskriftet tillater egenarkivering, men der det ikke er lastet opp noen fulltekst versjon av publikasjonen. Disse rapportene kan brukes av institusjonene som «jaktlister» for å finne flere artikler som, via opplasting av fulltekst i CRISTin, kan legges til i de institusjonelle arkivene.

2.3.3 Implementeringsplan for Open Access i Norge

CRISTin mener det er nødvendig å arbeide langs alle de tre sporene Grønn, Gull og Hybrid OA i årene som kommer. (Grønn vil si at man publiserer i et abonnementsbasert tidsskrift, men gjør en godkjent kopi av publikasjonen tilgjengelig i et åpent arkiv, gull vil si at man publiserer i et åpent tidsskrift, mens hybrid vil si at enkeltartikler i abonnementsbaserte tidsskrifter frikjøpes og gjøres åpent tilgjengelig.) Vi startet i 2012 arbeid på en oversikt over anbefalte tiltak langs alle de tre sporene, der de ulike norske aktørene, deres roller og oppgaver beskrives.

CRISTin har etablert en ekspertgruppe med deltagere fra sentrale aktører. Oversikten over OA-tiltak vil bli videre bearbeidet i samarbeid med denne gruppen og en utvidet gruppe av representanter for forskningsinstitusjonene og relevante nasjonale institusjoner organer. Målet er å lage en plan for hvordan man i Norge skal nå regjeringens mål om åpen tilgang til resultater av offentlig finansiert forskning.

2.3.4 Synliggjøring av artikler publisert av norske forskere i Open Access tidsskrifter

Følgende tiltak planlegges:

- Etablere en tjeneste som automatisk henter fulltekst-versjon av publikasjoner registrert i CRISStin som er publisert i Open Access tidsskrifter. Vi starter med artikler i tidsskrifter fra BioMed Central.
- Samarbeide med Norsk Samfunnsvitenskapelig Datatjeneste om merking av Open Access tidsskrifter i Kanalregisteret. Det er et viktig informasjonstilbud til forskere at de får informasjon om hvilke åpne tidsskrifter innen hvilket fagfelt som er på nivå 1 og 2 i Kanalregisteret.

2.3.5 Samarbeid på nordisk og internasjonalt nivå

Følgende tiltak planlegges:

- CRISStin er nasjonal kontakt i det CERN-initierte konsortiet SCOAP³. Konsortiet har som målsetting å gi fri tilgang til publiserte vitenskapelige artikler innen partikkelfysikk. Formålet til SCOAP³ er å omdisponere penger som i dag går til abonnement på vitenskapelige tidsskrift innen fagfeltet til betaling for kostnader knyttet til artikkelpubliseringen. Pengene medlemmene betaler inn til konsortiet skal gi tilsvarende reduserte abonnementskostnader til konsortiets medlemmer.
- CRISStin er invitert til å delta i to søknader til EU-prosjekt under ”Science in Society”-programmet. Begge søknadene kommer fra gode konsortier som vi uansett planlegger samarbeid med.
- CRISStin deltar i et nordisk samarbeid knyttet til implementering av EUs anbefalinger på OA-området. Selv om Norge ikke er EU-medlem, deltar vi fullt ut i EUs forskningsprogrammer, og anbefalingene stemmer godt overens med regjeringens politikk på området. Samarbeidet er kommet i gang i forlengelsen av det nå avsluttede Nordbib-programmet under Nordisk Ministerråd.

2.3.6 Informasjonskampanje (betinget av prosjektfinansiering som er søkt fra KD)

Det har tidligere vært planer om en undersøkelse for å kartlegge kunnskapen om Open Access i det norske forskersamfunnet. Det siste årets arbeid viser imidlertid med all ønskelig tydelighet at det er en betydelig kunnskapsmangel hos de fleste forskere om Open Access og en kartlegging anses unødvendig. En kampanje som skal nå alle landets forskere med informasjon om Open Access – hva kan den enkelte forsker gjøre, hvordan og i hvilke kanaler, vil kunne få stor effekt. Arbeidet planlegges gjennomført ved bruk av eksterne, profesjonelle ressurser.

2.3.7 Omlegging av små norske tidsskrifter til Open Access?

I samarbeid med blant andre Forskningsrådet, NIFU og UHR er det i gang et arbeid for å vurdere om det er mulig og hensiktsmessig å gjøre om små, norskspråklige vitenskapelige tidsskrifter innen samfunnsfag og humaniora som i dag mottar offentlig driftsstøtte, til Open Access.

2.4 Konsortiearbeidet

2.4.1 Frigjøre ressurser ved å forbedre interne arbeidsprosesser

Det vil fremover være av stor betydning for konsortiearbeidet at de interne arbeidsprosessene effektiviseres. Dette vil gi flere ressurser til utviklingsprosjekter og samtidig forberede organisasjonen på en utvidelse av arbeidsfeltet. (Både flere avtaler, flere deltagere og andre arbeidsoppgaver er aktuelt.)

- I 2013 skal informasjon om avtaler, betingelser og deltagende institusjoner legges inn i en enkel database. Med basen skal vi gå bort fra excel-regnearkene, hvor all informasjon er organisert ut fra avtalene, og dreie fokus mer mot deltagerne. Basen skal også brukes som et verktøy for å strukturere informasjonen og som et grunnlag for mulig anskaffelse av et ERM-system (ERM = Electronic Resource Management). I denne databasen skal informasjon kun legges inn og oppdateres ett sted og rapporter og lister skal genereres på en enkel måte. Opprettelsen og bruken av databasen skal samtidig gi oss et tydeligere bilde av alle arbeidsprosessene og på den måten være et viktig bidrag dersom CRISTin skal anskaffe eller utvikle et mer fullstendig ERM-system.
- I 2013 skal konsortieteamet prøve ut bruk av svarskjema på nett for kommunikasjon om innmelding og utmelding av avtaler.
- I 2013 skal det innføres én juridisk og økonomisk forpliktende deltakeravtale pr institusjon. Dette vil fjerne behovet for dagens tilslutningsavtaler, der alle institusjoner må tegne en avtale knyttet til hver enkelt av konsortieavtalene.

2.4.2 Mer målrettet kommunikasjon og samarbeid med institusjonene

I 2013 skal konsortieteamets nettsider forbedres og utvides.

- Avtalesiden skal inneholde flere opplysninger om hvilke bruksmuligheter de ulike avtalene gir.
- Vi skal publisere veiledninger og begrepsavklaringer på nettsiden, slik at de ansvarlige for e-ressurser i bibliotekene får støtte i sitt arbeid med konsortieavtalene.
- Siden «Tilgangskriterier» skal revideres slik at det er enklere for institusjonene å se hva kontraktene inneholder og hvilke krav som stilles til forlagene.
- Det skal lages flere sammenstillinger av informasjonen slik at det blir lettere å danne seg en oversikt over avtalene og betingelsene i disse.

Konsortiet skal aktivt innhente informasjon fra deltagerne om deres behov for tilgang til nye e-ressurser og kartlegge hva som blir kjøpt inn utenfor konsortieavtalene.

2.4.3 «På tvers» - Samarbeid med UH-nett Vest

UH-nett Vest har fått SAK-midler til gjennomføring av prosjektet «På tvers». Prosjektets mål er å undersøke behov og muligheter ved UH-institusjonene for mer fleksible modeller for lisensavtaler med utgivere og agenter som gir åpning for at andre institusjoner/personer enn egne ansatte og studenter inkluderes i avtalene. CRISTin deltar i både prosjektgruppen og styringsgruppen for prosjektet med tanke på en mulig generalisering av resultatene.

2.4.4 Etablering av bedre tallgrunnlag

Det er et ønske fra CRISTins side om å fremskaffe relevant tallmateriale både som grunnlag for forhandlinger og som beslutningsgrunnlag for prioriteringer i det videre utviklingsarbeidet. Det er også ønskelig å tilby deltagerinstitusjonene bedre tallmateriale og statistikk over egen bruk av avtalene.

- I 2013 skal konsortieteamet kartlegge institusjonenes ressursbruk innenfor konsortiet. Informasjonen skal bidra til å skape en felles forståelse av kost/nytte-bildet for konsortiets deltagere. Kartleggingen skal bestå av sammenlignbar statistikk for kostnad og bruk og synliggjøre hvor stor andel av institusjonenes budsjett som brukes på ulike avtaler.
- Konsortieteamet har i 2012 testet ut et statistikkverktøy utviklet med støtte fra Kungliga biblioteket i Sverige. De har støttet prosjektet Analysestøtte for statistikk om bruk av elektroniske ressurser. Prosjektets mål var å hjelpe universitets- og høyskole bibliotekene i Sverige, slik at de effektivt og enkelt kan analysere brukerstatistikk og dermed få et bedre grunnlag for beslutninger om kjøp av e-ressurser. Verktøyet er gjort fritt tilgjengelig for CRISTin og er nå tilpasset norske forhold. Det vil bli lagt ut på CRISTins nettsider tidlig i 2013.

2.4.5 Fokus på forberedelser i forhandlingene

I 2013 skal det i alle forhandlinger og kontraktsutforming fokuseres på grundig forberedelse av forhandlingene knyttet til faktorer som er viktige for institusjonene. Arbeidet skal gjennomføre i dialog og samarbeid med deltakerne i avtalene.

2.5 Organisasjon og overordnet

2.5.1 Personell

CRISTin vil i 2013 finansiere 21,3 årsverk fordelt slik:

Ledelse: 1,5 årsverk

Kommunikasjon og administrativ støtte: 0,5 årsverk

CRISTin-systemet: 4,3 årsverk

Sentral import: 1,5 årsverk

Open Access: 2 årsverk

Konsortieavtaler: 3 årsverk

IT-utviklingsledelse: 1 årsverk

IT-utvikling: 7,5 årsverk

CRISTin har en løpende avtale med USIT om leie av utviklingsressurser. Basis i denne avtalen er fortsatt 7,5 årsverk, men på grunn av utsatt aktivitet i tidligere år, økes dette i 2013 til 8,5 årsverk. I 2013 økes også kapasiteten i CRISTin-sekretariatet med 0,8 årsverk for å styrke innsatsen på bestillersiden. Det er sterkt behov for økt tempo i utviklingsarbeidet, spesielt i en periode der UH-sektoren har opplevd at videreutviklingen har gått svært langsom i to år mens organisasjonen har vært opptatt av å få inn de to nye sektorene. Også andre brukerinstitusjoner melder sterkt behov for forbedringer i de ulike tjenestene for å kunne ta resten av CRISTin i bruk på en hensiktsmessig måte.

2013 er det første året med noenlunde normal drift for CRISTin, og det er først nå vi ser hva som faktisk kreves av kapasitet og kompetanse for å utføre de løpende oppgavene. I løpet av 2013 skal det utarbeides funksjons- og bemanningsplan med stillingsbeskrivelser.

2.5.2 Kompetanseutvikling

Det har ikke vært tilstrekkelig tid til kompetanseutvikling i 2012. Et viktig tiltak for 2013 blir derfor å legge en kompetanseutviklingsplan både for organisasjonen som helhet og for den enkelte ansatte.

Kompetanseutvikling vil skje delvis gjennom kurs, delvis ved deltagelse på relevante seminarer og konferanser. Det vil bli lagt vekt på å gi alle ansatte i CRISStin en grunnleggende forståelse for forskningspolitikk i Norge, av viktige problemstillinger for våre brukerinstusjoner, for forskningsadministrasjon, ulike aspekter ved Open Access og ved tilgang til e-ressurser og forhandling om lisenser til disse. Mer teknisk rettede temaer som er aktuelle i 2012 er f.eks. fortsatt økt bestillerkompetanse i forbindelse med utviklingsmetodikken Scrum, prosjektledelse, testing av programvare, datavarehus og søketeknologi.

2.6 Samarbeid med brukerinstusjoner og andre aktører

2.6.1 Dialog med brukerinstusjonene

Vi startet i 2012 arbeid med en ny struktur for hvordan vi opprettholder dialogen med et så stort antall brukerinstusjoner på CRISStin-systemet som vi nå har. Nettsidene er betraktelig forbedret, og det er etablert lister på nettet med innmeldte endringsønsker og planer for behandling av disse. Dialogen med instusjonene skal utvikles videre i 2013.

2.6.2 Ekspertgrupper og brukervedvirkning

Vi viderefører samarbeidet med superbrukere/kontaktpersoner for CRISStin-systemet. Dette har gitt viktige innspill til videreutviklingen av CRISStin-systemet, og arbeidsgruppene for projektkatalogen, forskerkatalogen og forskningsresultater/NVI videreføres i 2013.

Det er i 2012 etablert ekspertgrupper/referansegrupper både for Open Access og for konsortiarbeidet.

På ledelsesnivå viderefører vi kontakten delvis direkte med de ulike forskningsinstusjonene og delvis via de ulike utvalgene i UHR, RHFenes strategigruppe for forskning og Forskningsinstituttene fellesarena (FFA).

Det planlegges samlinger med brukermiljøene på alle tre hovedområder i løpet av 2013.

2.6.3 Andre samarbeidspartnere nasjonalt

CRISStin vil videreføre samarbeid og kompetanseutveksling gjennom kontakt med andre nasjonale aktører innen forskningen. De viktigste samarbeidspartnere i 2012 har vært Norges Forskningsråd, BIBSYS, NSD, NIFU, Helsebiblioteket og Nasjonalbiblioteket. Samarbeid med disse instusjonene vil bli videreført i 2013.

CRISStin vil fra 2013 overta forvaltningen av tilskuddet til Nasjonalbiblioteket for drift av Norart. Det har til nå ikke vært stilt spesielle betingelser fra Kunnskapsdepartementet knyttet til tilskuddet, og det anses ikke naturlig at det gjøres endringer i så måte. Innhold og funksjonalitet knyttet til videreutviklingen av Norart er allerede i dag en naturlig del av dialogen mellom CRISStin og Nasjonalbiblioteket, og denne dialogen videreføres.

2.6.4 Internasjonalt samarbeid

Internasjonalt er CRISTin medlemmer av EuroCRIS, COAR (Confederation of Open Access Repositories), SPARC Europe (Scholarly Publishing and Academic Resources Coalition) og ICOLC (International Coalition of Library Consortia). Også USIT/SUN deltar aktivt i EuroCRIS, og Tina Lingjærde ble høsten 2012 valgt inn som styremedlem i EuroCRIS og har ansvar for en arbeidsgruppe som skal jobbe med indikatorer. Vi samarbeider tett med de andre nordiske landene både om konsortieavtaler og Open Access, og vi er med i et internasjonalt konsortium som søker finansiering til et EU-prosjekt innen Open Access. CRISTin har fra 2013 også status som *National point of reference* for implementering av EU-kommisjonens anbefalinger for åpen tilgang.

3 Risikovurdering av planlagt aktivitet i 2013

I dette kapitlet presenteres en vurdering av risiko knyttet til de planlagte aktivitetene i 2013. Ingen av enkeltaktivitetene vurderes å ha et spesielt høyt risikonivå i seg selv. Den største risikoen er den totale arbeidsmengden i forhold til tilgjengelige ressurser. Dette kan få konsekvenser både for arbeidsmiljø og for måloppnåelse. Også i 2012 har det vært svært høy arbeidsbelastning på nøkkelpersoner. Dette vil fortsatt være tilfelle frem til rapporteringen 30.3. er avsluttet. Det vil bli lagt vekt på løpende oppfølging av framdrift, måloppnåelse og arbeidsbelastning.

3.1 CRISTin – Oppgaver knyttet til dagens system

Det legges mye arbeid i oppfølging og risikostyring knyttet til rapporteringen av vitenskapelige publikasjoner 3. april 2013. Oppfølgingen av institusjonene er tett og fremdriften er god i institusjonene. Slik situasjonen er nå, anses derfor risikoen for problemer knyttet til selve rapporteringen som liten.

Den største risikoen er knyttet til nødvendige endringer i dagens CRISTin-system. Videreutvikling av dette systemet bør nå i så stor grad som mulig fryses, og fokus rettes mot utvikling av den nye versjonen CRISTin 2.0.

De resterende oppgavene er det knyttet lav risiko til.

3.2 CRISTin – Videreutvikling av systemet

To risikoområder er i fokus for styringen av dette arbeidet. Det ene er framdriften i utviklingsarbeidet og det andre er å sikre at leveransene gir brukermiljøene reell nytteverdi. Spesielt blir balansen mellom disse to hensynene viktig. Både teknologien og domenet er nytt for flere av utviklerne. Det er derfor viktig ikke å forsere prosessen så mye av kvaliteten blir skadelidende. Samtidig venter brukermiljøene svært på å ta ny funksjonalitet i bruk, og vi må dermed legge vekt på å levere verdi så raskt som mulig.

Vi mener den etablerte framdriftsplanen ivaretar balansen på en god måte. I planen er det blant annet lagt vekt på å korte ned utviklingsperioden mest mulig ved å identifisere oppgaver som kan utføres av andre enn det sentrale utvikler-teamet.

3.3 Open Access

Den største risikoen knyttet til arbeidet med Open Access er at man må involvere kompetanse fra mange ulike aktører for å lykkes. Det vil bli lagt stor vekt på å videreføre godt samarbeid med både myndigheter, finansieringskilder, institusjoner og forlag.

3.4 Konsortiearbeidet

Det er alltid usikkerhet knyttet til resultatet av reforhandlinger av avtaler, spesielt med utskifting av ansatte i konsortie-teamet, men vi har god støtte i UHRs bibliotekutvalg og UBenes lisensgruppe, og det jobbes godt med kompetanseoverføring. Vårhalvåret skal brukes til å bygge det nye teamet, slik at vi står godt rustet til høstens forhandlinger.